

## POLICY DI SVILUPPO DEL TRAFFICO 2022

### 1. PREMESSA, OBIETTIVI E PRINCIPI GENERALI

- 1.1 SAGAT S.p.A. è responsabile della gestione dell'Aeroporto di Torino. I suoi azionisti sono privati e tutte le attività dell'aeroporto sono autofinanziate senza alcun accesso a contributi pubblici.
- 1.2 Nel 2019, presso l'Aeroporto di Torino, sono transitati 3,95 milioni di passeggeri con 43.655 movimenti assistiti. Nel corso del 2020, l'emergenza sanitaria legata alla diffusione del COVID-19, ha comportato la sostanziale sospensione dell'attività volativa per alcuni mesi dell'anno e una sensibile riduzione dei volumi all'atto della ripresa delle operazioni. L'annualità 2020 si è chiusa con un traffico totale di 1,4 milioni di passeggeri, in riduzione del 64% rispetto al 2019. L'emergenza sanitaria si è poi protratta nel corso del 2021, comportando anche in tale annualità dati di traffico insensibile riduzione rispetto al 2019: nel 2021 sono transitati 2,07 milioni di passeggeri, registrando una perdita del -47,7% nel raffronto con il periodo pre-pandemico. L'impatto della pandemia Covid-19 sul traffico ha avuto ancora ripercussioni sui primi due mesi del 2022 a causa dell'aumento del numero di contatti dovuti alla variante omicron. Dalla stagione Summer 2022 si sono avvertiti i primi segnali di una ripartenza del traffico tipicamente leisure, di breve e medio raggio, ma l'impatto della guerra in Ucraina ha determinato un nuovo scenario di incertezza, soprattutto nel trasporto aereo di lungo raggio e di conseguenza nel trasporto aereo verso i principali hub europei. Il futuro e i tempi di ritorno del traffico ai livelli pre-crisi rimangono conseguentemente incerti, alla data dell'aggiornamento della presente Policy.
- 1.3 SAGAT ha l'esigenza di ripristinare i livelli di traffico e di connettività precedenti alla crisi sanitaria e, parallelamente, di sviluppare il proprio network di destinazioni ed incrementare ulteriormente la connettività dell'Aeroporto in modo tale da utilizzare al meglio la capacità delle sue infrastrutture.
- 1.4 Le attività dell'Aeroporto di Torino sono fortemente esposte alla concorrenza degli aeroporti limitrofi di Milano Malpensa e Bergamo Orio al Serio e l'Aeroporto di Torino subisce una pesante perdita di traffico del proprio bacino di riferimento in favore di questi aeroporti.
- 1.5 Per gli obiettivi di cui sopra SAGAT ha predisposto una propria Policy di Sviluppo del Traffico, (di seguito, 'Policy') che ha l'obiettivo di accrescere l'attrattività dell'Aeroporto di Torino per i vettori offrendo loro incentivi di sviluppo traffico (di seguito 'IST'). Le linee guida della Policy dell'Aeroporto di Torino sono esposte di seguito.

1.6 L'accesso agli incentivi di sviluppo traffico è garantito in modo trasparente e non discriminatorio.

## 2. TERMINI DI APPLICAZIONE

2.1 Gli IST sono concessi ai vettori che si impegnino a sviluppare ed accrescere le proprie attività all'Aeroporto di Torino e che rispondano alle condizioni di uno dei casi di sviluppo traffico elencati al paragrafo 4 della presente Policy.

2.2 Gli IST consistono in contributi economici riconosciuti ai Vettori per il traffico incrementale sull'Aeroporto. A titolo di esempio, gli IST possono essere:

- un contributo a passeggero da erogarsi per il numero di passeggeri aventi diritto (i parametri per l'ottenimento di tale contributo possono variare a seconda dei casi); oppure
- un incentivo (a volo o a passeggero) corrispondente ad una riduzione percentuale delle airport charges applicate o di parte di esse; oppure
- un importo forfettario pagato in anticipo a compensazione dei costi di start up sostenuti dal vettore; oppure
- importi forfettari pagati al vettore al raggiungimento di determinate soglie di passeggeri trasportati; oppure
- una combinazione delle modalità di cui sopra.

2.3 L'ammontare degli IST può variare a seconda della rilevanza strategica della rotta, del numero delle frequenze settimanali, del tipo di aeromobile (anche in considerazione della performance ambientale in termini di rumore, consumo di combustibile e ed emissioni), dei volumi di traffico attesi, dei ricavi non aviation attesi a seguito dell'attivazione del volo.

2.4 Gli IST sono di importo predeterminato e definito nel tempo (con un andamento calante negli anni). In caso di accordi pluriennali, gli IST possono essere soggetti a meccanismi di rideterminazione periodica in funzione dell'andamento delle tariffe aeroportuali, secondo meccanismi e parametri predefiniti.

2.5 Il pagamento degli IST avviene ex post, una volta che SAGAT abbia verificato che il vettore ha soddisfatto tutte le condizioni. In casi particolari, il contratto può prevedere – al ricorrere di precise condizioni predefinite – il pagamento di acconti sugli IST, fermi restando il conguaglio e/o la restituzione a seguito della verifica dell'effettiva soddisfazione di tutte le condizioni previste per il pagamento definitivo.

2.6 Gli IST verranno corrisposti sulla base di un contratto scritto siglato dalle parti. SAGAT si riserva il diritto di estendere la durata di un contratto avente ad oggetto IST.

2.7 Il pagamento degli IST è di norma vincolato:

- all'effettuazione di un numero minimo di voli sulle rotte ammissibili nel corso della validità del contratto;
- ai pagamenti puntuali e regolari delle tariffe aeroportuali in vigore.

### 3. ACCESSO AD UN CONTRATTO AVENTE AD OGGETTO IST

3.1 I vettori interessati a sviluppare nuove rotte all'Aeroporto di Torino e che desiderano accedere ai contributi IST, possono inoltrare richiesta e-mail all'ufficio commerciale aviation SAGAT ([aviationbusiness@sagat.trn.it](mailto:aviationbusiness@sagat.trn.it)).

3.2 Nella richiesta occorre specificare:

- a) vettore, flotta, network e basi operative;
- b) le rotte che il vettore intende operare;
- c) gli operativi previsti (periodo di operatività, numero di frequenze settimanali, tipo di aeromobile);

3.3 SAGAT si riserva il diritto di richiedere al vettore ulteriori informazioni o di condurre delle proprie analisi al fine di verificare la serietà e la solidità finanziaria del vettore richiedente. SAGAT si riserva di non concludere contratti aventi ad oggetto IST con vettori nei confronti dei quali siano pendenti contenziosi in sede giudiziale o stragiudiziale.

3.4 In caso di verifica con esito positivo, SAGAT inizierà una trattativa commerciale con il vettore richiedente per definire i contenuti di un contratto avente ad oggetto IST, fermo restando che SAGAT ha in ogni caso il potere di decidere, a sua discrezione, se sottoscrivere oppure no il contratto.

3.5 Nel caso in cui più di un vettore abbia richiesto contributi per la stessa direttrice, e a seguito di riscontro positivo in relazione ad affidabilità e solidità finanziaria, SAGAT si riserva di poter condurre trattative parallele, fermo restando che SAGAT ha in ogni caso il diritto, a sua discrezione, di scegliere uno o più vettori per la sottoscrizione dei contratti avente ad oggetto IST.

### 4. CASI DI SVILUPPO TRAFFICO

#### 4.1 COVID RESTART

- a) Impegno del vettore: un vettore che già operi voli di linea verso una data destinazione e che abbia sospeso/ridotto la capacità offerta in conseguenza dell'emergenza COVID e delle relative limitazioni, assume l'impegno alla progressiva riattivazione delle rotte sospese o al progressivo recupero di capacità verso i livelli pre-crisi.

- b) IST: un contributo economico come descritto al paragrafo 2.2 – l'ammontare dell'IST può variare a seconda della rilevanza strategica del collegamento, del numero delle frequenze settimanali, del tipo di aeromobile, dei volumi di traffico attesi, dei ricavi non aviation attesi a seguito dell'attivazione del volo.
- c) Durata del contratto IST: fino ad un massimo di due stagioni IATA; SAGAT si riserva il diritto di estenderne la durata per una ulteriore stagione IATA, qualora perdurino condizioni di difficoltà legate all'emergenza COVID.
- d) Altre condizioni: il riconoscimento dell'IST può non essere vincolato all'effettuazione di un numero minimo di collegamenti e di frequenze.

#### 4.2 NUOVI COLLEGAMENTI DI LINEA

- a) Impegno del vettore: operare almeno una frequenza settimanale su una destinazione non servita dallo stesso vettore o da altri vettori con voli di linea diretti o su una destinazione per la quale il vettore 'incumbent' abbia annunciato la cancellazione delle proprie operazioni.
- b) IST: un contributo economico come descritto al paragrafo 2.2 – l'ammontare dell'IST può variare a seconda della rilevanza strategica del collegamento, del numero delle frequenze settimanali, del tipo di aeromobile, dei volumi di traffico attesi, dei ricavi non aviation attesi a seguito dell'attivazione del volo.
- c) Durata del contratto IST: fino a 5 (cinque) anni. SAGAT si riserva il diritto di estenderne la durata.
- d) Altre condizioni: SAGAT potrà richiedere al vettore l'impegno ad operare per un periodo minimo di tempo (es. 12 mesi, una stagione IATA, etc).
- e) Destinazioni prioritarie: la tabella che segue elenca alcune destinazioni che sono considerate prioritarie per lo sviluppo dell'Aeroporto di Torino. Il vettore richiedente potrà in ogni caso proporre altre destinazioni; SAGAT verificherà il potenziale della rotta proposta sia in termini di potenziale traffico passeggeri che di profittabilità della rotta e potrà decidere di aggiungerla alla lista delle destinazioni prioritarie.

Areas	Destinations	Countries	IATA Codes
Africa	Sharm el-Sheikh	Egypt	SSH
	Cairo	Egypt	CAI
	Tunis	Tunisia	TUN
Middle East	Istanbul	Turkey	IST
	Doha	Qatar	DIA
	Abu Dhabi	UAE	AUH
	Dubai	UAE	DXB
Europe	Vienna	Austria	VIE
	Brussels	Belgium	BRU
	Tallin	Estonia	TLL
	Helsinki	Finland	HEL
	Stuttgart	Germany	STR
	Düsseldorf	Germany	DUS
	Hamburg	Germany	HAM
	Berlin	Germany	BER
	Budapest	Hungary	BUD
	Riga	Latvia	RIX
	Luxembourg	Luxembourg	LUX
	Rotterdam	Netherlands	RTM
	Eindhoven	Netherlands	EIN
	Oslo	Norway	OSL
	Warsaw	Poland	WAW
	Lisbon	Portugal	LIS
	Porto	Portugal	OPO
	Belgrade	Serbia	BEG
	Bratislava	Slovakia	BTS
	Bilbao	Spain	BIO
	London Heathrow	UK	LHR
	Bristol	UK	BRS
	Birmingham	UK	BHX
Glasgow	UK	GLA	
Manchester	UK	MAN	
Italy	Comiso	Italy	CIY
	Reggio Calabria	Italy	REG
	Crotone	Italy	CRV

#### 4.3 SVILUPPO DI UN COLLEGAMENTO DI LINEA GIA' OPERATO

##### 4.3.1 SVILUPPO DOVUTO A NUOVO VETTORE ENTRANTE

- a) Impegno del vettore: un nuovo vettore assume l'impegno ad operare almeno una frequenza settimanale su una destinazione già servita da altro vettore.
- b) IST: un contributo economico come descritto al paragrafo 2.2 – l'ammontare dell'IST può variare a seconda della rilevanza strategica del collegamento, del numero delle frequenze settimanali, del tipo di aeromobile, dei volumi di traffico attesi, dei ricavi non aviation attesi a seguito dell'attivazione del volo.
- c) Durata del contratto IST: fino a 5 (cinque) anni. SAGAT si riserva il diritto di estenderne la durata.
- d) Altre condizioni: SAGAT potrà richiedere al vettore l'impegno ad operare per un periodo minimo di tempo (es. 12 mesi, una stagione lata, etc)

##### 4.3.2 SVILUPPO DOVUTO A INCREMENTO DELLE FREQUENZE O INCREMENTO DELLA CAPACITA'

- a) Impegno del vettore: un vettore che già operi voli di linea verso una data destinazione assume l'impegno (i) ad operare almeno una frequenza settimanale aggiuntiva sulla stessa rotta rispetto alla stessa stagione IATA dell'anno precedente OPPURE (ii) ad incrementare il numero dei posti offerti sulla stessa rotta rispetto alla stessa stagione IATA dell'anno precedente almeno del 30% a seguito di cambio aeromobile.
- b) IST: un contributo economico come descritto al paragrafo 2.2 – l'ammontare dell'IST può variare a seconda della rilevanza strategica del collegamento, del numero delle frequenze settimanali, del tipo di aeromobile, dei volumi di traffico attesi, dei ricavi non aviation attesi a seguito dell'attivazione del volo.
- c) Durata del contratto IST: fino a 5 (cinque) anni. SAGAT si riserva il diritto di estenderne la durata.
- d) Altre condizioni: SAGAT potrà richiedere al vettore l'impegno ad incrementare le frequenze o la capacità per un periodo minimo di tempo (es. 12 mesi, una stagione lata, etc)

#### 4.4 INCREMENTO VOLUMI PASSEGGERI

- a) Impegno del vettore: un vettore, nuovo entrante o che già operi voli sull'aeroporto, assume l'impegno a sviluppare sull'Aeroporto, in un breve

lasso di tempo, un network di destinazioni (con o senza aerei in base) in grado di determinare un significativo e rapido incremento dei volumi passeggeri e di ottimizzare l'utilizzo delle infrastrutture dell'Aeroporto di Torino; il vettore si impegna anche a sviluppare ulteriormente questo network negli anni a seguire in base ad uno schema di sviluppo traffico inserito nel contratto.

- b) IST: verrà negoziato uno schema di IST ad hoc in cui è possibile includere una combinazione di incentivi di cui al paragrafo 2.2 e altre forme di supporto operativo.
- c) Durata del contratto IST: fino a 5 (cinque) anni, fatta salva la facoltà per la SAGAT, in presenza di accordi che comportino incrementi di volumi particolarmente significativi, di pattuire una durata superiore, comunque non eccedente i sette anni. SAGAT si riserva in ogni caso il diritto di estenderne la durata.
- d) Altre condizioni: il pagamento di IST può dipendere dal raggiungimento da parte del vettore di predeterminate soglie di traffico in ciascun anno/stagione del contratto.

#### 4.5 MIGLIORAMENTO DEL PRODOTTO

- a) Impegno del vettore: un vettore, nuovo entrante o che già operi voli sull'aeroporto, assume l'impegno ad operare su una rotta già servita dallo scalo introducendo elementi migliorativi del servizio offerto ai passeggeri, ad esempio adottando orari o condizioni di servizio più consoni alle esigenze della clientela (e.g. rotta TRN-LON, operare il volo in uscita da Torino al mattino presto e garantire il rientro in serata, con aeromobile in sosta notturna, consentendo l'andata e rientro in giornata al traffico business).
- b) IST: verrà negoziato uno schema di IST ad hoc in cui è possibile includere una combinazione di incentivi di cui al paragrafo 2.2 e altre forme di supporto operativo.
- c) Durata del contratto IST: fino a 5 (cinque) anni. SAGAT si riserva il diritto di estenderne la durata.

*Per ulteriori informazioni o chiarimenti contattare il servizio Sviluppo Traffico Passeggeri e Merci SAGAT.*

*e-mail: [aviationbusiness@sagat.trn.it](mailto:aviationbusiness@sagat.trn.it)*

*phone (Elisa Del Medico): 0039-011-5676220.*

Caselle T.se, novembre 2022.